Fundo Patrimonial

Associação Amigos da Escola Paulista

Relatório de Atividades

2025

Fundo Patrimonial
Associação Amigos da Escola Paulista

Sumário

1 | **LIDERAR** | Mensagens da presidência **4**
2 | **CONHECER** | Quem somos e governança **10**
3 | **REALIZAR** | Edital e projetos apoiados **20**
4 | **MOBILIZAR** | Captação de recursos **32**
5 | **COMUNICAR** | Comunicação e alcance **38**
6 | **CONECTAR** | Transparência e rede de *endowments* **44**
7 | **SUSTENTAR** | Investimentos e contas de 2025 **50**
8 | **PERPETUAR** | Perspectivas para 2026 e doadores **64**

01
Liderar

As pessoas que conduzem esta causa dividem, nas próximas páginas, o que 2025 significou — e por que o futuro da Escola Paulista de Medicina depende de todos nós.

MENSAGEM DO CONSELHO

O que fundou a EPM pode garantir o seu futuro

A Escola Paulista de Medicina nasceu do investimento privado e da crença coletiva de pessoas que apostaram num sonho de excelência. A Associação Amigos da Escola Paulista recupera esse mesmo espírito — e convida todos que admiram essa trajetória a contribuírem para que as próximas gerações a continuem.

A Escola Paulista de Medicina nasceu graças à visão de seus fundadores e ao apoio de recursos privados de pessoas que acreditaram na importância de construir uma instituição de excelência em ensino, pesquisa e assistência. Esse espírito motivou a criação da Associação Amigos da Escola Paulista, voltada ao fortalecimento de fundo patrimonial (endowment) e à captação de recursos para apoiar projetos estratégicos e contribuir para o futuro da instituição, já existente em outras universidades.

Os recursos públicos são insuficientes para atender às necessidades e desafios de uma escola médica de referência. A participação da sociedade, alunos e seus familiares, professores e amigos epemistas torna-se fundamental para preservar e ampliar essa trajetória de sucesso que nos orgulha e passaremos às novas gerações.

Ao longo dos anos, a Associação construiu um patrimônio inicial significativo, sempre pautada por transparência, eficiência e responsabilidade comprovadas. A confiança nesse projeto já se reflete no apoio de diversos doadores, incluindo contribuições superiores a R$ 250 mil, um grupo expressivo de apoiadores com doações de R$ 50 mil e um número significativo e crescente de colaboradores mensais com contribuições a partir de R$ 100.

Todos demonstram que, pela união de esforços, é possível fortalecer ainda mais a Escola Paulista de Medicina. Convidamos todos que valorizam essa história e acreditam nos mesmos ideais dos epemistas, a doar.

Com união e visão de futuro, poderemos manter a Escola Paulista de Medicina como referência e liderança no ensino e na prática médica no Brasil. O futuro da EPM depende também da contribuição daqueles que ajudaram a construir sua história.

Rubens Belfort Jr.

Presidente do Conselho de Administração

MENSAGEM DA DIRETORIA

A força de quem quer retribuir

Fundada por ex-alunos e amigos da EPM que desejam devolver parte do que receberam, a Associação viveu em 2025 o ano em que esse propósito ganhou velocidade: o maior edital de projetos da história, uma campanha que reuniu a comunidade como nunca — e uma rede crescente de doadores que provam que gratidão, quando organizada, transforma instituições.

A Associação Amigos da Escola Paulista foi criada em 2019 por iniciativa de membros da comunidade da EPM, com o objetivo de contribuir para a sustentabilidade e o aprimoramento do ensino e da aprendizagem na instituição. Muitos de seus integrantes são ex-alunos que desejam retribuir parte do que receberam da EPM em sua formação profissional.

Durante a pandemia, a divulgação do projeto sofreu atrasos. Felizmente, desde 2025, com a entrada de novos membros, a Associação tem ganhado maior visibilidade e ampliado seu alcance. Em breve, será lançado o quarto Edital da Associação Amigos da Escola Paulista, voltado à seleção de projetos alinhados aos seus objetivos e metas.

Embora o patrimônio da Associação ainda seja modesto em comparação com outros fundos patrimoniais, ele vem crescendo de forma consistente, impulsionado pelo aumento no número de doadores.

Em 2025, houve iniciativas importantes de arrecadação, como a campanha do Mês de Doar na EPM, que arrecadou cerca de 150 mil reais. Para garantir o crescimento contínuo e a sustentabilidade da Associação, será essencial ampliar não apenas o número de grandes doadores, mas também o de doadores recorrentes, com contribuições mensais e contínuas.

Contamos com a colaboração de mais Amigos da Escola Paulista para fortalecer essa iniciativa e ampliar seu impacto.

Emilia Inoue Sato
Diretora-Presidente

02 Conhecer

Antes dos números, uma ideia simples e poderosa: um fundo que investe hoje para que a Escola Paulista de Medicina continue formando os melhores médicos amanhã.

QUEM SOMOS

Uma associação da comunidade, para a comunidade

Fundada em 2019 por epemistas, a Associação é independente, privada e movida por um propósito de longo prazo.

A Associação Amigos da Escola Paulista foi criada em 2019 por iniciativa de membros da própria comunidade da Escola Paulista de Medicina (EPM/Unifesp). Trata-se de uma associação privada, sem fins lucrativos, organizada no modelo de fundo patrimonial — o *endowment* — com o objetivo de contribuir para a sustentabilidade e o aprimoramento do ensino, da pesquisa e da inovação na instituição.

Muitos de seus fundadores e membros são ex-alunos que desejam retribuir parte do que receberam da EPM em sua formação. A Associação atua de forma **autônoma e sem qualquer vínculo formal com a Escola Paulista de Medicina ou com a Universidade Federal de São Paulo.** Seus recursos são destinados a apoiar projetos promovidos pela comunidade da EPM/Unifesp — alunos, professores, funcionários e entidades representativas — e não a financiar a EPM ou a Unifesp diretamente. É a sociedade civil organizada em favor da educação pública de excelência.

O MODELO ENDOWMENT, EXPLICADO

Um *endowment* é um fundo patrimonial permanente. O conceito, consagrado nas maiores universidades do mundo, é ao mesmo tempo simples e engenhoso: as doações recebidas não são gastas, mas investidas — e apenas os rendimentos gerados por esse patrimônio financiam os projetos apoiados. O principal permanece intacto e cresce ano após ano.

Na prática, isso significa que uma doação feita hoje não se esgota em um único projeto: ela se transforma em capital permanente, gerando frutos indefinidamente. É a diferença entre dar um peixe e construir um lago que alimenta a comunidade para sempre.

No Brasil, o modelo é regulado pela Lei nº 13.800/2019, a Lei dos Fundos Patrimoniais, que deu segurança jurídica a iniciativas como a nossa. A cultura de doação para instituições acadêmicas ainda está em construção no país — e é justamente por isso que cada novo doador importa tanto.

NOSSOS VALORES

A Associação é guiada por um conjunto de princípios que orientam cada decisão de gestão, captação e apoio a projetos:

Independência: “Recursos da Associação completamente desvinculados do orçamento da Escola Paulista de Medicina e sustentabilidade da iniciativa com base em seu próprio patrimônio”

Ética: “Realizar e incentivar relacionamentos pautados na igualdade de direitos, no trabalho voltado às pessoas, na participação de toda a comunidade e na comunicação efetiva entre a associação e os associados”

Transparência: “Divulgação de decisões, resultados e investimentos para toda a sociedade”

Governança: “Sistema de gestão com tratamento justo de todas as partes interessadas, que vise a eficiência e a racionalização dos recursos”

Excelência: “Orientar recursos para desenvolvimentos e crescimento das potencialidades máximas da comunidade, buscando sempre o melhor benefício e o maior resultado em todas as suas ações”

Prof. Manoel Girão discursando no jantar de fundação do fundo patrimonial, 2019.

Jantar de fundação da Associação Amigos da Escola Paulista de Medicina, 2019.

Governança e Estrutura Organizacional

A Associação Amigos da Escola Paulista adota um modelo de governança baseado nos princípios de transparência, independência e responsabilidade, alinhado às melhores práticas de gestão de fundos patrimoniais no Brasil e no mundo.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Instância máxima de deliberação estratégica. Responsável pela aprovação do planejamento institucional, políticas de investimento e supervisão geral da gestão.

DIRETORIA EXECUTIVA

Órgão executivo responsável pela operacionalização das atividades, captação de recursos, gestão financeira e execução dos projetos aprovados.

CONSELHO FISCAL

Responsável pela fiscalização independente das demonstrações financeiras e conformidade legal.

COMITÊ DE INVESTIMENTOS

Órgão técnico responsável pela definição e acompanhamento da política de investimentos do fundo patrimonial, garantindo a preservação e o crescimento do capital.

Nossa Relação com a EPM/Unifesp

A Associação Amigos da Escola Paulista não possui vínculo formal, jurídico ou administrativo com a Escola Paulista de Medicina ou com a Universidade Federal de São Paulo. Trata-se de uma iniciativa autônoma da comunidade epemista, que submete projetos em resposta aos Editais anuais lançados pela Associação. Os recursos são geridos com total independência, com governança própria e transparência comprovada.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Rubens Belfort Junior
Presidente

Sergio Luiz Domingues Cravo
Vice-Presidente

Marcus Vinicius Malheiros Luzo
Conselheiro indicado pelo Diretor da EPM

Rui Monteiro de Barros Maciel
Conselheiro

Claudio Luiz Lottenberg
Conselheiro

Luiz Eugênio A. de M. Mello
Conselheiro

Paulo Schor
Conselheiro

Samira Yarak
Conselheira

Solange Bernardes Tatani
Conselheira

Valter Barragan Junior
Conselheiro

DIRETORIA EXECUTIVA

Emília Inoue Sato
Presidente

Abel Pereira de Souza Júnior
Vice-Presidente

Arthur Violante Sapia
Secretário Executivo

Ana Camila de Castro Gandolfi
Diretora de Captação

Tales Marins Maciel Batista
Diretor de Comunicação

CONSELHO FISCAL

José Carlos Costa Baptista da Silva

Gilles Landman

Adagmar Andriolo

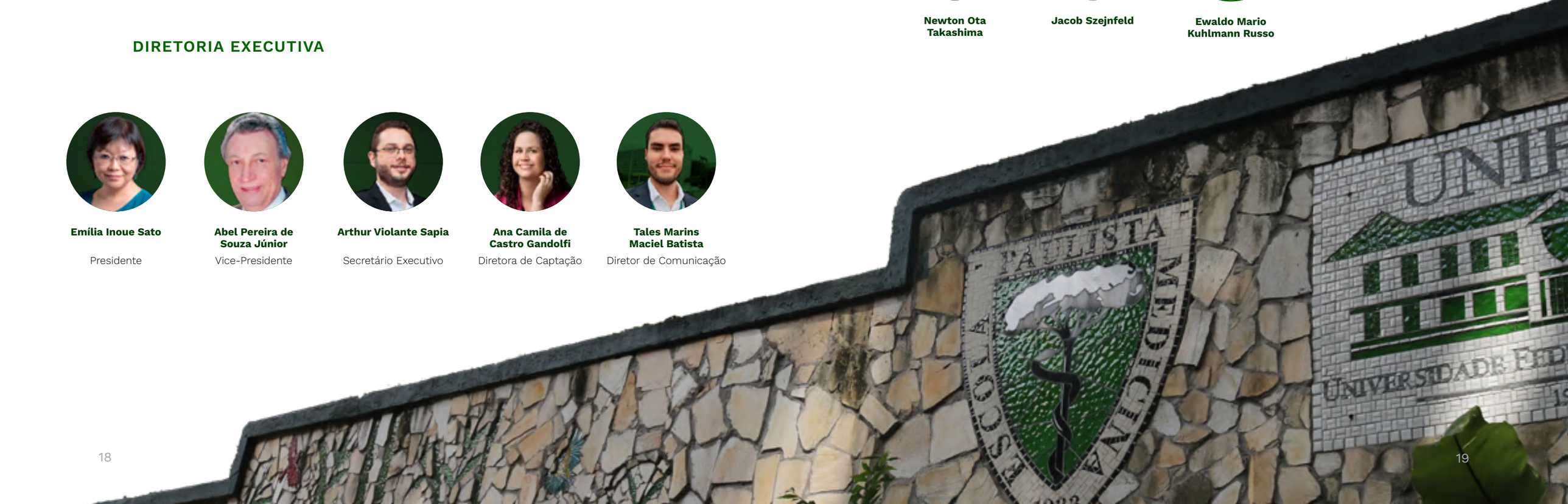
Carlos Alberto Koitchi Ito
Suplente

COMITÊ DE INVESTIMENTOS

Newton Ota Takashima

Jacob Szejnfeld

Ewaldo Mario Kuhlmann Russo



03
Realizar

Um fundo patrimonial só faz sentido pelo que ele realiza. Em 2025, a Associação transformou rendimentos em nove projetos que chegam aos corredores do HSP e da EPM.

DESTAQUES DO EXERCÍCIO 2025

2025 foi um ano de marcos expressivos para a Associação Amigos da Escola Paulista. A seguir, os principais números e realizações do exercício:

R$ 2.786.701,86
Patrimônio Líquido (31/12/2025)

R$ 467.027,47
Receitas Sociais (doações + mensalidades)

+15,5%
Crescimento do PL vs. 2024

+90,3%
Crescimento receitas sociais vs. 2024

R$ 393.384,29
Superávit do Exercício

R$ 341.731,41
Receitas Financeiras (rendimentos)

24
Projetos Inscritos no Edital

R$ 149.340,48
Balanço Mês de Doar 2025

9
Projetos Selecionados

78
Doadores Recorrentes Ativos

R$ 250.000,00
Volume do Edital 01/2025

R$ 15.360,00
Entrada mensal recorrente (dez/25)

Por trás de cada número há uma decisão consciente: profissionalizar a gestão, ampliar a base de doadores, dar visibilidade à causa e destinar mais recursos a quem constrói o futuro da EPM todos os dias. As páginas seguintes detalham cada uma dessas frentes.

EDITAL DE PROJETOS 01/2025

O maior edital da nossa história

24 projetos inscritos, 9 selecionados e um quarto de milhão de reais comprometidos com o ensino, a pesquisa e a inovação na EPM.

Foi o maior edital que já lançamos. Em 2025, o Edital de Projetos 01/2025 recebeu 24 propostas da comunidade da Escola Paulista de Medicina e selecionou nove — um recorde histórico, tanto em número de inscritos quanto em volume de recursos comprometidos. O Edital é o coração da Associação: é por meio dele que os rendimentos do fundo se convertem em impacto real e visível.

R$ 250.000,00
comprometidos com os nove projetos selecionados no Edital 01/2025

Como funciona a seleção

O processo seguiu as etapas consagradas do Edital: lançamento com regras e cronograma; inscrições por formulário on-line com orçamento e cotações; análise de qualificação pela Diretoria; avaliação técnica por comissão, com critérios de impacto na formação, relevância para a EPM, inovação, custo e perenidade; aprovação final pelo Conselho de Administração; e, por fim, divulgação, repasse e acompanhamento com prestação de contas periódica.

Uma novidade marcou 2025: o Pitch Day, evento em que os proponentes apresentaram seus projetos ao vivo, com transmissão gravada e aberta à comunidade. O formato deu transparência à seleção, estimulou o debate público sobre as prioridades da EPM e aproximou potenciais doadores das ideias em disputa.

Uma decisão de gestão a favor dos projetos
O orçamento inicial de R$ 250 mil foi acrescido de forma inteligente. Como o desembolso aos projetos ocorre trimestralmente, o montante ainda não empenhado continuou rendendo na carteira de investimentos — e esse rendimento adicional permitiu cobrir integralmente o orçamento de todos os projetos aprovados. Vários projetos, que haviam solicitado valores superiores, receberam apoio parcial, e ajustaram seus escopos ao valor aprovado. Assim, mais iniciativas foram beneficiadas com o mesmo recurso.

Pitch Day: comissão avaliadora ouve as apresentações e faz perguntas aos proponentes dos projetos

Comissão avaliadora debate propostas de projetos no Pitch Day

OS PROJETOS SELECIONADOS

Nove ideias que chegam à Escola Paulista de Medicina

Da inteligência artificial na oftalmologia à realidade virtual no ensino da comunicação, conheça o que a Associação ajudou a financiar.

Os nove projetos aprovados cobrem áreas estratégicas da formação médica: inovação tecnológica, ensino prático, saúde reprodutiva, neurociências, bem-estar estudantil, pesquisa científica e medicina digital. Apresentamos, a seguir, cada um deles.

01 IA EM OFTALMOLOGIA: DIAGNÓSTICO E ENSINO

Prof. Dr. Caio Vinicius Saito Regatieri | Docente | R$ 68.990,00

Capacita estudantes a reconhecer biomarcadores retinianos e a compreender o papel da inteligência artificial e da teleoftalmologia no rastreamento de doenças. Prevê a formação de cerca de 120 alunos por ano, a construção de um banco de imagens de retina para treinar algoritmos e a detecção precoce de retinopatia diabética em pacientes do Centro Alfa.

02 LINC ACADEMY — NEUROCIÊNCIAS INTEGRATIVAS

Profa. Dra. Sintia Belangero | Docente | R$ 48.606,00

Transforma o Laboratório de Neurociências Integrativas em um polo de ensino em psiquiatria e genética psiquiátrica, com infraestrutura de bioinformática, cursos modulares, repositório aberto e um hackathon anual. Atenderá alunos de três programas de pós-graduação e fortalecerá a competitividade da EPM em consórcios internacionais.

03 HISTOLOGIA PARA TODOS

Profa. Dra. Kallyne Kioko Oliveira Mimura | Docente | R$ 39.925,97

Moderniza o Laboratório Didático de Histologia com novos microscópios e televisores, ampliando a qualidade e a acessibilidade das aulas — inclusive para estudantes com baixa visão. Beneficia mais de 700 alunos por ano e se alinha aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável 4 e 10.

04 OSLER — APRENDIZADO NA RESIDÊNCIA E NO INTERNATO

Prof. Dr. João Brainer Clares de Andrade | Docente | R$ 36.000,00

Cria um sistema digital, baseado em IA, para mapear competências e experiências de residentes e internos, sem registrar casos clínicos individuais. Preenche uma lacuna histórica no apoio aos cerca de 1.000 residentes da EPM; o código será aberto e doado à instituição ao fim do projeto.

05 SIMULADORES DE ROEDORES: ABORDAGEM 3RS

Profa. Dra. Aparecida Emiko Hirata | Docente | R$ 19.177,60

Desenvolve 50 roedores artificiais para o treinamento de técnicas de manejo, administração de fármacos e cirurgia — reduzindo o uso de animais vivos, segundo o princípio dos 3Rs. Amplia o número de alunos capacitados e reforça a formação ética e responsável em ensino e pesquisa.

06 ENSINO E ACESSIBILIDADE EM PLANEJAMENTO FAMILIAR

Profa. Dra. Ana Carolina Rabachini Caetano | Docente | R$ 15.560,00

Fortalece o planejamento familiar multiprofissional no Hospital São Paulo, com foco em mulheres com doenças crônicas graves. Impacta 100 alunos diretamente e 48 residentes de Ginecologia e Obstetrícia, além de produzir materiais educativos permanentes.

TREINAMENTO DE COMUNICAÇÃO EM REALIDADE VIRTUAL

Prof. Dr. Carlos Eduardo Neves Girardi | Docente | R$ 10.040,11

07

Implementa um programa de realidade virtual para desenvolver habilidades socioemocionais e de comunicação em estudantes de medicina, enfermagem, fonoaudiologia e biomedicina. Introduz a RV como recurso pedagógico inovador, com potencial de virar serviço permanente de apoio psicopedagógico.

LABHEALTH — INFORMÁTICA EM SAÚDE

Lucas Barbosa Lima | Aluno de graduação | R$ 12.592,34

08

Cria um laboratório de informática na Associação Atlética Acadêmica Pereira Barretto, com computadores, mobiliário e acesso à plataforma KenHub. Beneficia até 500 alunos que circulam diariamente pelo espaço, ampliando oportunidades para estudantes em vulnerabilidade socioeconômica.

LESÕES ESPORTIVAS EM ATLETAS DE MEDICINA

Matheus Faustino Dutra Pessoa | Aluno de graduação | R$ 6.000,00

09

Conduz um estudo de coorte prospectivo de dois anos sobre lesões ortopédicas em estudantes-atletas da EPM. Gera dados inéditos sobre saúde musculoesquelética, identifica fatores de risco, propõe protocolos de prevenção e resultará em publicações científicas.

RESUMO DO INVESTIMENTO POR PROJETO

Projeto	Valor aprovado
IA em Oftalmologia: Diagnóstico e Ensino	R$ 68.990,00
LINC Academy	R$ 48.606,00
Histologia para Todos	R$ 39.925,97
OSLER	R$ 36.000,00
Simuladores de Roedores: Abordagem 3Rs	R$ 19.177,60
Labhealth	R$ 12.592,34
Ensino e Acessibilidade em Planejamento Familiar	R$ 15.560,00
Treinamento de Comunicação em Realidade Virtual	R$ 10.040,11
Lesões Esportivas em Atletas de Medicina	R$ 6.000,00
Total do Edital 01/2025:	**R$ 256.891,02**

O total aprovado supera ligeiramente os R$ 250 mil iniciais graças ao rendimento do montante ainda não desembolsado, conforme explicado anteriormente.

Apresentação do proponete do projeto Lesões Esportivas em Atletas de Medicina durante o Pitch Day

PROJETOS REMANESCENTES

O apoio que não para

Além do novo Edital, iniciativas de anos anteriores seguiram recebendo recursos e impactando alunos em 2025.

Nem todo impacto começa e termina no mesmo ano. Em 2025, além dos nove projetos do novo edital, a Associação manteve o apoio a iniciativas que já haviam provado seu valor — somando **R$ 99.302,36** em desembolsos ao longo do exercício.

Advanced Cardiac Life Support (ACLS)

DESEMBOLSO EM 2025: R$ 49.742,36

O ACLS promove treinamento em suporte avançado de vida cardiovascular para estudantes e profissionais da EPM/Unifesp. Em 2025, novas turmas foram capacitadas em ressuscitação cardiopulmonar e no manejo de emergências cardiovasculares, seguindo os protocolos internacionais mais recentes.

Inglês Semear EPM

DESEMBOLSO EM 2025: R$ 48.000,00

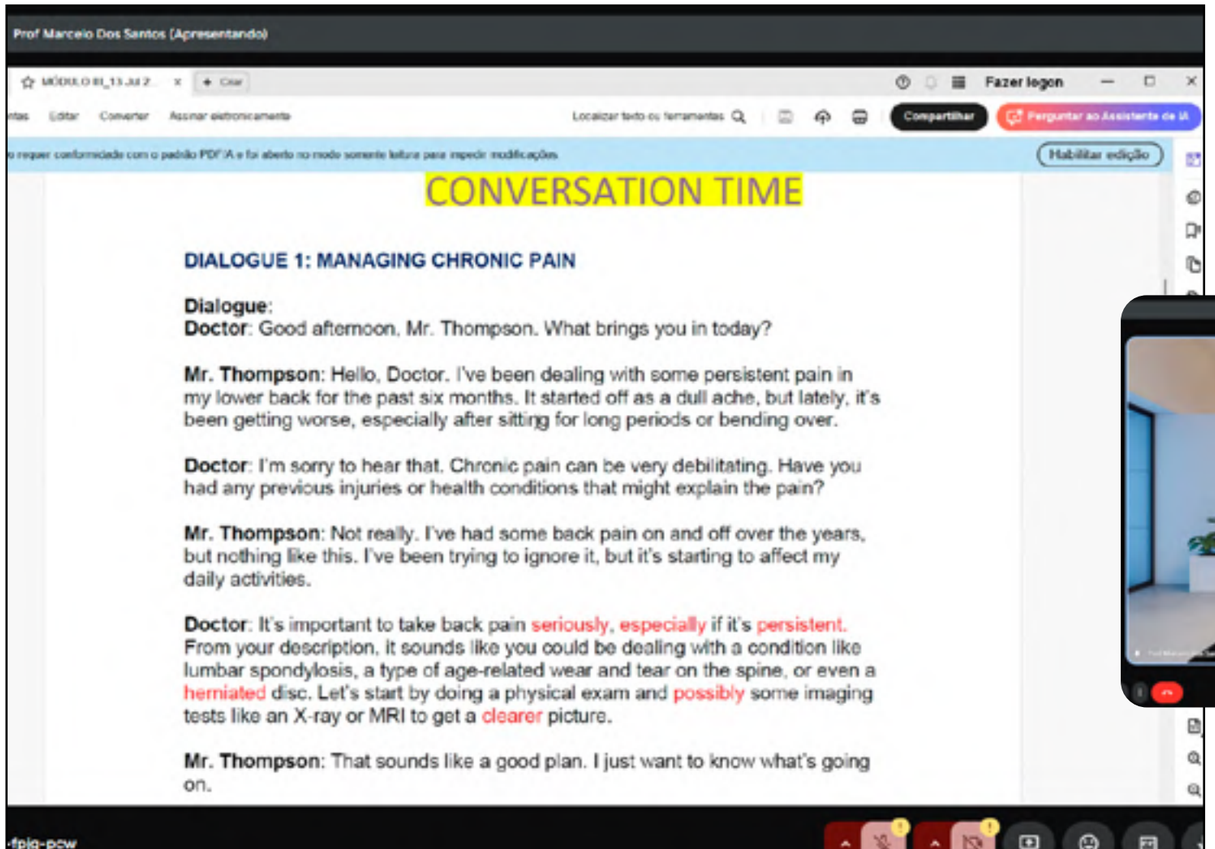
O Semear EPM oferece cursos de inglês técnico-científico a alunos da EPM, preparando-os para a leitura e a produção de artigos, a participação em congressos internacionais e intercâmbios acadêmicos — competências decisivas para a carreira científica.

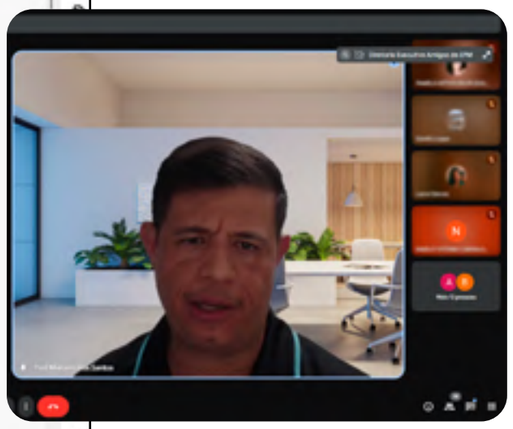
Wi-Fi AAAPB

DESEMBOLSO EM 2025: R$ 1.560,00

O projeto mantém a infraestrutura de conectividade da Associação Atlética Acadêmica Pereira Barretto, garantindo internet de qualidade para os alunos que estudam e utilizam a internet para pesquisas no espaço.

Alunos do sexto-ano de medicina da EPM realizando curso teórico-prático de emergências com certificação pela *American Heart Association* financiado pelo edital dos Amigos da Escola Paulista.





Alunos de todo o campus São Paulo realizando aula de língua estrageira focada em aprimoramento científico e internacionalização.

04
Mobilizar

Um *endowment* cresce com gente. Em 2025, a Associação multiplicou por mais de quatro sua base de doadores recorrentes e mobilizou centenas de pessoas em torno de uma única causa.

CAPTAÇÃO E ENGAJAMENTO

A base que sustenta o futuro

As receitas sociais quase dobraram — e, mais importante, cresceu o número de quem doa todos os meses.

O crescimento mais importante de 2025 não foi o do patrimônio, mas o das pessoas. As receitas sociais da Associação (doações, mensalidades e patrocínios) saltaram de R$ 245.413,56 em 2024 para R$ 467.027,47 em 2025, um avanço de 90,3%. Por trás desse número está o amadurecimento das estratégias de comunicação, a realização de eventos de alto impacto e, sobretudo, o crescimento consistente da base de doadores.

+90,3%
de crescimento nas receitas sociais em relação a 2024

Doadores recorrentes: de 18 a 78 em seis meses

Para um fundo patrimonial, nenhuma métrica é mais estratégica do que o número de doadores recorrentes — pessoas que contribuem de forma regular e planejada. São elas que dão previsibilidade ao crescimento do fundo. E foi justamente aí que a Associação avançou mais em 2025.

Passar de 18 para 78 doadores recorrentes em apenas seis meses representa mais do que um número: é a construção de uma cultura de doação regular, o alicerce sobre o qual *endowments* sólidos são erguidos ao longo de décadas.

18	78	R$ 15.360
Doadores recorrentes em jun/2025	Doadores recorrentes em dez/2025	Entrada fixa em dez/2025

CAMPANHA DO ANO

Mês de Doar: quando a comunidade se mobiliza

Uma mobilização coletiva reuniu 209 doadores, arrecadou R$ 149 mil para o Fundo Patrimonial e terminou em uma noite de celebração.

Foi a maior mobilização de doadores da história da Associação. Ao longo de novembro e dezembro de 2025, a campanha Mês de Doar na EPM reuniu ex-alunos, docentes, estudantes e parceiros em torno de um objetivo comum: fortalecer o Fundo Patrimonial da Escola Paulista de Medicina. O resultado foi expressivo e chegou muito perto da meta estabelecida de R$ 150 mil.

R$ 149 mil
arrecadados por 209 doadores durante o Mês de Doar 2025

Um movimento global, uma causa local

A campanha foi realizada no contexto do Giving Tuesday — conhecido no Brasil como Dia de Doar —, movimento internacional que incentiva a filantropia e a solidariedade como instrumentos de transformação social. Para a EPM, o Mês de Doar foi pensado como uma oportunidade de aproximar a comunidade do conceito de fundos patrimoniais filantrópicos, os *endowments*, largamente utilizados por universidades ao redor do mundo como instrumento de estabilidade financeira e planejamento de longo prazo.

Mais do que o valor arrecadado, a campanha reforçou um princípio central para a sustentabilidade de instituições acadêmicas: o impacto coletivo das contribuições individuais. Quando muitas pessoas participam, mesmo com valores modestos, constrói-se uma base sólida de apoio para iniciativas de longo prazo.

Uma noite para celebrar e prestar contas

O encerramento da campanha foi marcado por um jantar de confraternização, realizado em 2 de dezembro de 2025, que reuniu

apoiadores, parceiros, membros e autoridades da comunidade acadêmica. Devido à alta procura, o restaurante ampliou sua capacidade, permitindo a abertura de novos assentos e a participação de mais convidados. Durante o evento, foram apresentados os principais números da mobilização e reforçada a importância do apoio coletivo — um momento que foi, ao mesmo tempo, de celebração e de prestação de contas.

O jantar contou com o apoio fundamental do Cristália, patrocinador do evento, que ajudou a viabilizar parte dos custos e a ampliar o impacto da arrecadação.

Transparência total nas contas da campanha

Fiel ao seu compromisso com a governança, a Associação divulgou um relatório de transparência com o detalhamento de receitas e custos da campanha.

Todos os valores arrecadados foram integralmente incorporados ao Fundo Patrimonial, obedecendo às normas de governança e aos regulamentos internos da Associação — e já reforçam o edital de 2026 e todos os editais subsequentes, de forma permanente.

Os recursos do Mês de Doar 2025 são investidos no Fundo Patrimonial. Somente os rendimentos serão usados nos editais, o que significa que esta campanha apoiará projetos da EPM não apenas em 2026, mas por muitos anos.

O jantar de confraternização e encerramento da campanha também contou com a presença de alunos da graduação do primeiro ao sexto-ano de medicina.

Apesar dos avanços, a cultura de doação para instituições acadêmicas ainda está em construção no Brasil. Campanhas como o Mês de Doar cumprem, portanto, um duplo papel: captar recursos e, ao mesmo tempo, conscientizar a comunidade sobre a importância da filantropia educacional. O esforço continua, porque a construção de um *endowment* sólido se dá ao longo de muitos anos, com a contribuição regular de diferentes gerações de apoiadores.

05 Comunicar

Não basta fazer: é preciso contar.
Em 2025, a Associação transformou comunicação em estratégia: nas redes sociais, na caixa de entrada e nos corredores da EPM.

COMUNICAÇÃO E PRESENÇA INSTITUCIONAL

O ano em que passamos a nos comunicar de verdade

2025 foi o primeiro ano com comunicação estruturada, estratégica e contínua — e a diferença apareceu em cada frente.

Houve um antes e um depois. Se anos anteriores tiveram ações pontuais de divulgação, 2025 foi o primeiro ano em que a Associação Amigos da Escola Paulista tratou a comunicação como o que ela de fato é: uma função estratégica, estruturada e contínua. O resultado foi um salto de visibilidade dentro e fora da EPM — nas redes sociais, nos vídeos, no relacionamento direto com a comunidade e na própria imagem da instituição.

A lógica por trás de todo o esforço é simples: quem entende o modelo do *endowment* tende a confiar nele — e quem confia, doa. Por isso, comunicar deixou de ser apenas divulgar campanhas e passou a significar explicar, de forma acessível, o que é um fundo patrimonial, como ele funciona e por que ele importa para o futuro da educação pública.

Uma nova identidade visual

Em 2025, a Associação renovou por completo a sua identidade visual, com o objetivo de transmitir uma imagem mais profissional e institucional. A nova marca — aplicada em redes sociais, materiais impressos, vídeos, apresentações e no site — deu unidade e consistência a toda a comunicação, reforçando a percepção de solidez e credibilidade que um fundo patrimonial precisa inspirar em seus doadores.

Presença digital ampliada

A Associação fortaleceu sua atuação nas principais plataformas, cada uma com um papel definido. Ao todo, foram mais de 100 publicações no Instagram (@amigos-daepm) ao longo do ano, com projetos apoiados, bastidores das campanhas, conteúdo educativo sobre *endowments* e chamadas para doação. Para ampliar a presença institucional, a Associação criou também uma conta no LinkedIn, voltada ao relacionamento com potenciais doadores corporativos, parceiros e outros fundos patrimoniais.

Outra novidade importante foi a criação de um grupo oficial no WhatsApp, dedicado a recados e à divulgação das ações da Associação. Em pouco tempo, o canal já reunia mais de 200 membros, tornando-se uma via direta e ágil de comunicação com a comunidade mais engajada.

Representação de criação do novo logotipo com assinatura.

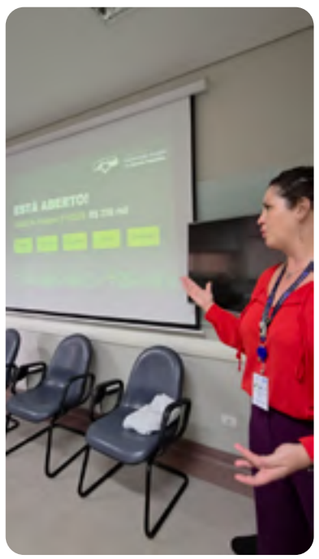
Um novo site e o blog da Associação

A Associação lançou um novo site, concebido para reunir todas as informações relevantes em um só lugar: a apresentação institucional, a governança, a explicação do modelo *endowment*, os projetos apoiados e a página de Transparência com relatórios e demonstrativos. No mesmo movimento, aprimorou o sistema de doação recorrente, tornando mais simples para qualquer pessoa contribuir mensalmente com o fundo — a modalidade mais estratégica para o crescimento de longo prazo.

O site passou também a abrigar um blog, no qual a Associação publica notícias sobre as ações do próprio fundo e sobre o cenário dos *endowments* em geral. Além de informar, esse conteúdo cumpre um papel educativo, ajudando a difundir no Brasil a cultura de doação para a educação — ainda incipiente no país.

Nas salas e nos corredores da EPM

A comunicação de 2025 não ficou restrita ao ambiente digital. A Associação foi ao encontro da comunidade da Escola Paulista de Medicina em uma série de reuniões presenciais e remotas com diversos departamentos e disciplinas, com um duplo objetivo: apresentar a Associação e divulgar o Edital de Projetos, convidando docentes, servidores e alunos a submeterem propostas de qualidade. Em cada encontro, foram distribuídos panfletos sobre o Edital e sobre a própria Associação.



Registros das reuniões para divulgação do Edital de Projetos nos departamentos e disciplinas da EPM.

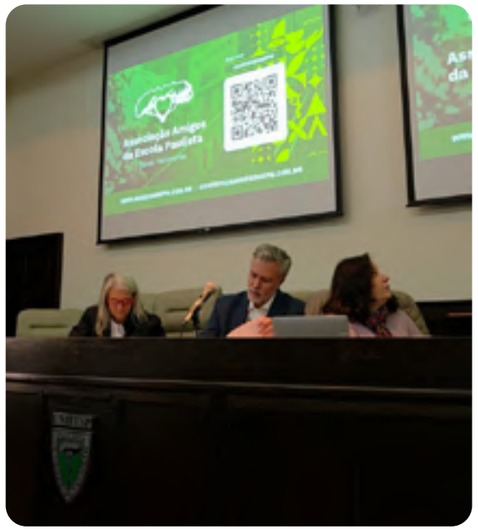
O esforço chegou à mais alta instância acadêmica da Escola: a Associação esteve presente na Congregação da EPM, com o mesmo propósito de dar a conhecer o fundo e o Edital, entregando folders a todos os conselheiros presentes. Levar a mensagem diretamente a quem decide e influencia os rumos da instituição foi um passo importante para consolidar o reconhecimento da Associação junto ao corpo docente.

VÍDEOS: A TRANSPARÊNCIA QUE SE PODE ASSISTIR

Boa parte dessas ações foi registrada em vídeo e publicada no canal do YouTube, ampliando o alcance das iniciativas e criando um acervo permanente sobre a atuação da Associação. O destaque foi a gravação do *Pitch Day,* que passou a ficar disponível para consulta — uma decisão com efeito duradouro: nos próximos anos, os proponentes poderão assistir às apresentações anteriores, preparar-se melhor e elevar a qualidade de seus pitches. É melhoria contínua e transparência no mesmo gesto.

A Associação produziu ainda vídeos de resultado dos projetos apoiados em editais anteriores — relatos dos próprios proponentes beneficiados, contando o que foi realizado e o impacto gerado. Disponíveis no YouTube e no site, esses depoimentos constituem um material de transparência valioso: mostram, na voz de quem viveu, que cada real doado se converte em impacto concreto na formação, na pesquisa e na assistência.

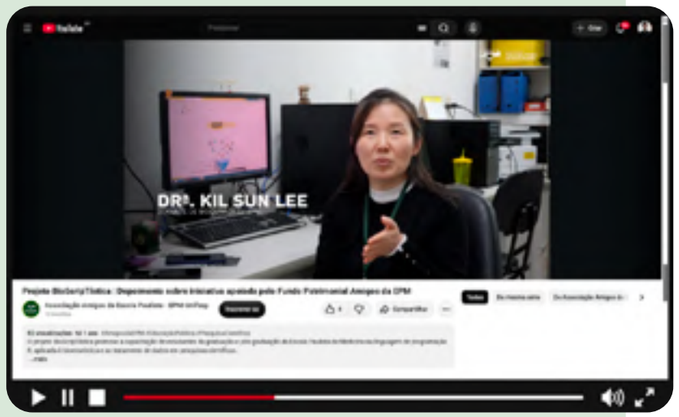
Comunicar, para a Associação, é um ato de prestação de contas. Cada post, cada vídeo e cada reunião reforça os princípios de transparência, proximidade e confiança que sustentam a relação com a comunidade.



Apresentação e divulgação da Associação Amigos da Escola Paulista na Congregação da EPM

Veja esses e outros vídeos de depoimento em nosso canal no YouTube.

Aponte a câmera do seu celular e assista:



Depoimentos dos beneficiados pelos editais de projetos do Amigos da Escola Paulista

06 Conectar

Nenhum *endowment* cresce sozinho. Em 2025, a Associação teve sua transparência certificada, aprendeu com a maior referência do país e uniu-se a uma rede nacional pela educação.

SELO TRANSPARÊNCIA

Um reconhecimento que se traduz em confiança

A Associação conquistou uma importante certificação do terceiro setor brasileiro.

Transparência não é um discurso, é uma prática certificável. Em 2025, a Associação Amigos da Escola Paulista conquistou o Selo Transparência, concedido a organizações que atendem aos mais altos padrões de prestação de contas e de acesso público a informações. A conquista coroou anos de gestão responsável e deu à comunidade uma garantia externa e independente de que seus recursos e suas atividades podem ser verificados a qualquer momento.

O Fundo Patrimonial Amigos da Escola Paulista possui o Selo Transparência, concedido a organizações que atendem aos mais altos padrões de prestação de contas e acesso público a informações.

A certificação avalia critérios rigorosos, entre eles a publicação de demonstrações financeira, a disponibilização de relatórios de atividades e prestação de contas, a clareza na divulgação dos projetos apoiados e a existência de uma estrutura de governança independente. Devendo ser renovado periodicamente, o Selo está disponível no site da Associação, na página de Transparência.

Para uma organização que capta recursos da sociedade, essa confiança é o ativo mais valioso. Conhecimento gera credibilidade, e credibilidade atrai doadores.

Renata Noronha, vice-presidente do Conselho do Amigos da Poli, com membros da Diretoria Executiva e do Conselho do Amigos da Escola Paulista.

TROCA ENTRE FUNDOS

Aprender com quem chegou antes

Uma conversa com o Amigos da Poli e o ingresso em uma rede nacional de endowments marcaram o ano da colaboração.

Boas ideias não precisam ser inventadas do zero. Ciente de que ainda tem muito a crescer, a Associação fez de 2025 um ano de aprendizado com quem já trilhou esse caminho. Buscou a maior referência de fundo patrimonial educacional do Brasil e, em seguida, somou-se a uma rede nacional de *endowments* — dois movimentos que transformam a experiência dos outros em combustível para o próprio amadurecimento.

Uma conversa com a maior referência do país

A Associação promoveu uma reunião presencial com Renata Noronha, vice-presidente do Conselho do Amigos da Poli — o fundo patrimonial da Escola Politécnica da USP e a maior e mais consolidada referência de *endowment* educacional no Brasil. O encontro foi dedicado à troca de experiências e ao aprendizado: gestão, captação, governança e comunicação de um fundo que serve de *benchmark* para todo o setor.

Conversas como essa encurtam caminhos. Permitem comparar práticas, evitar erros já superados por outros e adaptar à realidade da EPM soluções testadas e comprovadas. Foi um passo anterior à formação da rede de *endowments* — e que apontou, na prática, o valor da colaboração entre fundos.

Endowments pela Educação do Brasil

Se a conversa com o Amigos da Poli foi um encontro bilateral, o passo seguinte foi coletivo. Em 2025, a Associação passou a integrar o *Endowments pela Educação do Brasil*, uma rede colaborativa que reúne fundos patrimoniais com atuação na área educacional, promovendo cooperação, troca de experiências e fortalecimento mútuo entre as organizações. Agora, a tendência é que a troca de aprendizados aconteça de forma contínua e com vários fundos ao mesmo tempo, por meio dessa rede.

Por que uma rede?

O movimento nasce de uma constatação: a cultura de doação para a educação ainda engatinha no Brasil, e cada *endowment*, sozinho, enfrenta desafios semelhantes de gestão, captação e comunicação. Ao se unirem, essas organizações potencializam seu impacto — compartilhando conhecimentos, estratégias e boas práticas de gestão e captação, e ampliando, juntas, o alcance coletivo da filantropia educacional.

A premissa que une a rede é direta: a educação é a base da transformação do futuro. Por isso, o *Endowments pela Educação do Brasil* trabalha para que os fundos patrimoniais exerçam um papel cada vez mais relevante no desenvolvimento educacional do país — construindo, como diz o lema da iniciativa, o futuro da educação, juntos.

O que a Associação ganha e oferece

Para a Associação Amigos da Escola Paulista, integrar a rede significa aprender com *endowments* mais maduros, comparar práticas, acessar metodologias testadas e ganhar escala em iniciativas conjuntas, como o **Mês de Doar com Endowments**, mobilização nacional que, em 2025, uniu fundos de todo o país em torno do Dia de Doar. Ao mesmo tempo, a Associação contribui com sua própria experiência no campo da saúde e da educação médica, somando-se a um esforço coletivo que fortalece todo o setor.

Participar dessa rede é, no fundo, uma extensão natural da filosofia da Associação: assim como o *endowment* multiplica o impacto de cada doação ao longo do tempo, a colaboração entre *endowments* multiplica o impacto de cada organização ao longo do país.

07 Sustentar

A solidez de um fundo patrimonial se mede pela forma como gere seus recursos. Nesta seção, a Associação apresenta a composição e o desempenho da carteira de investimentos e as demonstrações financeiras de 2025.

Apresentação durante Assembleia Geral demonstrando posição consolidada dos investimentos em 23/abr/2026.

CARTEIRA DE INVESTIMENTOS

A gestão que sustenta o fundo

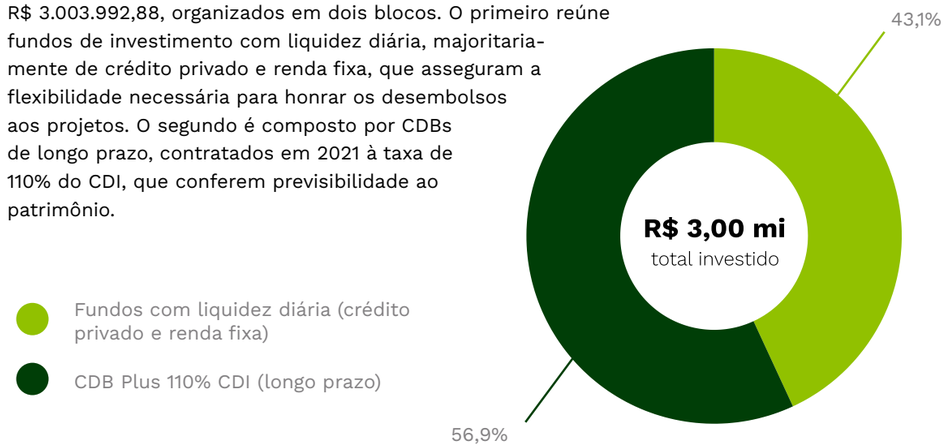
Uma alocação mais conservadora, concentrada em renda fixa e crédito privado, protege o capital e gera os rendimentos que financiam os projetos.

A gestão dos investimentos é a atividade central de um fundo patrimonial. São os rendimentos da carteira que, a cada exercício, financiam os editais sem consumir o capital principal. A Associação obedece a três diretrizes: preservação do capital, rentabilidade superior ao CDI e liquidez compatível com o ciclo trimestral de desembolsos aos projetos.

R$ 3.003.992,88
em investimentos ao final de 2025, distribuídos entre liquidez diária e renda fixa de longo prazo

COMPOSIÇÃO DA CARTEIRA EM 31/12/2025

Ao final de 2025, os investimentos da Associação totalizavam R$ 3.003.992,88, organizados em dois blocos. O primeiro reúne fundos de investimento com liquidez diária, majoritariamente de crédito privado e renda fixa, que asseguram a flexibilidade necessária para honrar os desembolsos aos projetos. O segundo é composto por CDBs de longo prazo, contratados em 2021 à taxa de 110% do CDI, que conferem previsibilidade ao patrimônio.



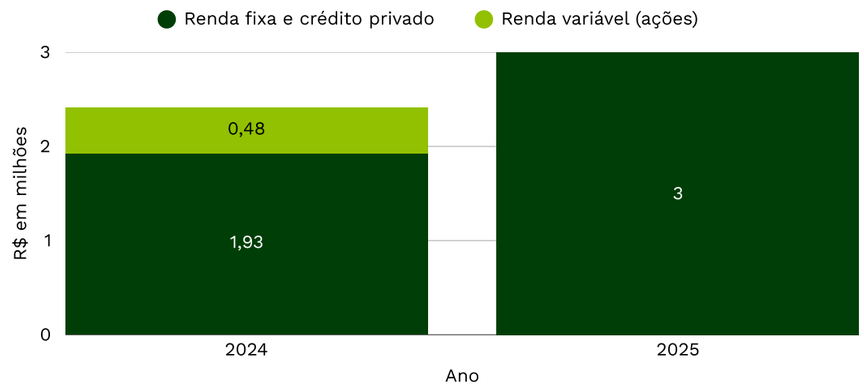
Composição da carteira de investimentos em 31/12/2025

CDBs de longo prazo

Os seis CDBs Plus foram aplicados em 2021 e têm vencimento entre setembro e novembro de 2026, todos remunerados a 110% do CDI. A partir de uma aplicação original de R$ 996.600,00, o saldo evoluiu para R$ 1.710.295,85, uma valorização de 71,6% no período. Esses títulos constituem o núcleo conservador da carteira.

REPOSICIONAMENTO EM RELAÇÃO A 2024

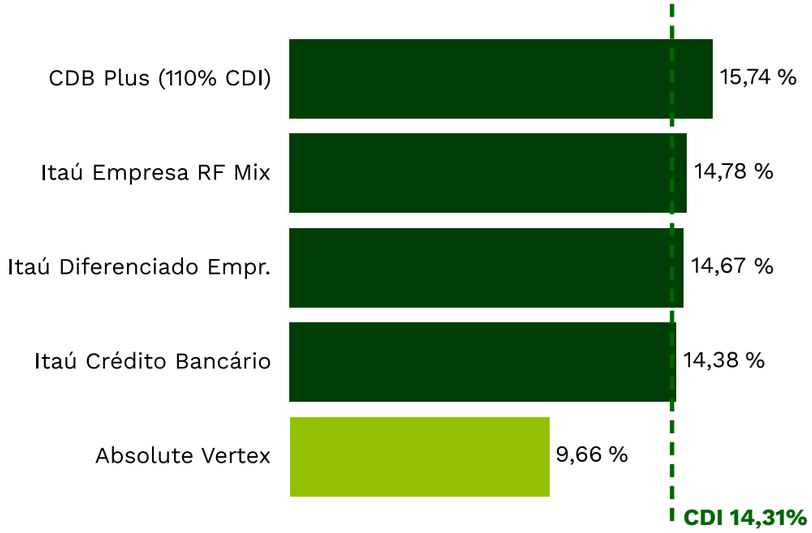
A principal alteração do exercício foi a redução da exposição à renda variável. Ao longo de 2025, foram encerradas as posições nos fundos de ações (Itaú Índice Ações Ibovespa e Itaú Index Ações Estratégia S&P 500), e os recursos foram realocados para o fundo Itaú Diferenciado Empresas, de crédito privado. A decisão alinha a carteira ao perfil de um fundo patrimonial, que privilegia a preservação do capital em relação a retornos de maior volatilidade.



Migração da carteira: encerramento das posições em renda variável entre 2024 e 2025 (R$ milhões)

Desempenho em relação aos indicadores de mercado

Em 2025, o CDI acumulou 14,31% e a poupança, 8,26%. Os principais fundos de crédito privado da carteira superaram o CDI no acumulado de doze meses, e os CDBs Plus, remunerados a 110% do CDI, renderam aproximadamente 15,7% no período. O fundo Absolute Vertex, com 9,66% em doze meses, ficou abaixo do CDI e permanece sob acompanhamento do Comitê de Investimentos.



Rentabilidade acumulada em 12 meses por produto, comparada ao CDI (linha tracejada). Em destaque, o produto abaixo do referencial.

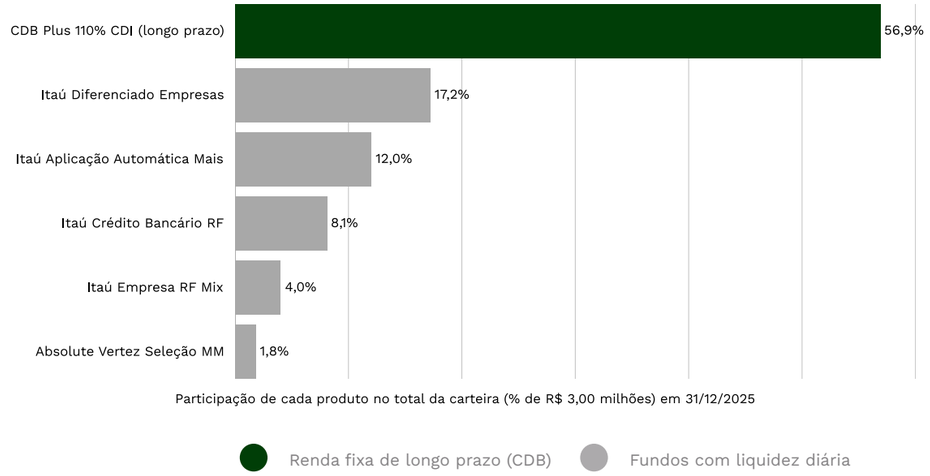
Nota: o fundo Itaú Aplicação Automática Mais não integra o gráfico por não dispor de rentabilidade acumulada de 12 meses comparável. Trata-se de aplicação automática de caixa (CDB), cuja variação de saldo no período reflete, sobretudo, aportes e movimentações de liquidez, e não um rendimento apurado sobre o período.

Indicador de mercado	Dezembro/2025	Acumulado 2025
CDI	1,22%	14,31%
Ibovespa	1,29%	33,95%
IBrX-50	1,44%	32,11%
Poupança	0,67%	8,26%
IGP-M	-0,01%	-1.05%

Nota: a comparação com o Ibovespa e o IBrX-50 é apresentada apenas como referência de mercado. Após o reposicionamento de 2025, a carteira não mantém exposição relevante à renda variável, de modo que seu desempenho deve ser avaliado, primordialmente, ante o CDI.

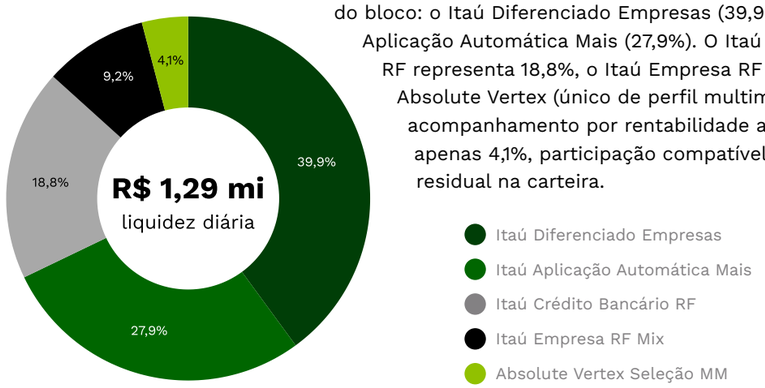
Distribuição percentual dos recursos

Consolidados os movimentos do exercício, a distribuição final dos recursos por produto permite dimensionar o peso de cada aplicação no total investido de R$ 3,0 milhões. O CDB Plus, por concentrar as seis aplicações de longo prazo, é isoladamente a maior posição (56,9%); entre os fundos com liquidez diária, destaca-se o Itaú Diferenciado Empresas (17,2%).



Detalhamento do bloco de liquidez diária

Isolando o bloco de liquidez diária (R$ 1.293.697,03), observa-se concentração relevante em dois fundos, que juntos respondem por cerca de dois terços do bloco: o Itaú Diferenciado Empresas (39,9%) e o Itaú Aplicação Automática Mais (27,9%). O Itaú Crédito Bancário RF representa 18,8%, o Itaú Empresa RF Mix, 9,2%, e o Absolute Vertex (único de perfil multimercado e sob acompanhamento por rentabilidade abaixo do CDI) apenas 4,1%, participação compatível com seu papel residual na carteira.



Composição do bloco de liquidez diária (% do bloco e valor em R$) em 31/12/2025

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Balanço Patrimonial e DRE de 2025

As demonstrações são apresentadas de forma objetiva, com notas explicativas, para consulta e verificação pela comunidade.

As demonstrações financeiras a seguir referem-se ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025. Foram elaboradas em conformidade com as normas contábeis aplicáveis às entidades sem fins lucrativos. Os valores são apresentados de forma comparativa com o exercício anterior.

Balanço Patrimonial

O patrimônio líquido encerrou 2025 em R$ 2.786.701,86, ante R$ 2.412.366,02 em 2024 — crescimento de 15,5%. O ativo total alcançou R$ 3.007.593,88, composto por R$ 1.297.298,03 de ativo circulante (caixa e aplicações de liquidez imediata) e R$ 1.710.295,85 de ativo não circulante (CDBs de longo prazo).

R$ 2.786.701,86

de patrimônio líquido ao final de 2025 — crescimento de 15,5% sobre 2024

Entidade: **ASSOCIACAO AMIGOS DA ESCOLA PAULISTA** Folha: 0001
C.N.P.J.: 35.027.530/0001-08
Balanço encerrado em: 31/12/2025

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	2025	2024
	31/12/2025	31/12/2024
ATIVO	**3.007.593,88D**	**2.412.366,02D**
ATIVO CIRCULANTE	**1.297.298,03D**	**936.092,70D**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	**1.293.698,03D**	**932.492,70D**
BANCOS CONTA MOVIMENTO	**1,00D**	**1,00D**
BANCO ITAU UNIBANCO	1,00D	1,00D
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	**1.293.697,03D**	**932.491,70D**
APLIC ITAU AUT MAIS	361.577,50D	85.834,85D
ITAU IND ACOES IBOVESP	0,00	33.927,86D
ITAU INDEX ACOES ESTRATEGIA SP500	0,00	447.896,60D
ITAU EMPRESA RF MIX CREDITO PRIVA	118.775,02D	103.478,13D
ABSOLUTE VERTEX SELEÇÃO FIC MM	53.296,29D	48.602,89D
ITAU CREDITO BANCARIO RF CREDITO	243.336,34D	212.751,37D
ITAU DIFERECIADO EMP FIFCIC RF CRED PRIV	516.711,88D	0,00
OUTROS CRÉDITOS	**3.600,00D**	**3.600,00D**
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	**3.600,00D**	**3.600,00D**
ADIANTAMENTO DE DESPESAS	3.600,00D	3.600,00D
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	**1.710.295,85D**	**1.476.273,32D**
OUTROS CRÉDITOS	**1.710.295,85D**	**1.476.273,32D**
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	**1.710.295,85D**	**1.476.273,32D**
ITAU CDB PLUS	1.710.295,85D	1.476.273,32D

Entidade: **ASSOCIACAO AMIGOS DA ESCOLA PAULISTA** Folha: 0002
C.N.P.J.: 35.027.530/0001-08
Balanço encerrado em: 31/12/2025

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	2025	2024
	31/12/2025	31/12/2024
PASSIVO	**3.007.593,88C**	**2.412.366,02C**
PASSIVO CIRCULANTE	**220.892,02C**	**0,00**
VALORES VINCULADOS A EVENTOS	**220.892,02C**	**0,00**
FORNECEDORES	**220.892,02C**	**0,00**
PROJETO: HISTOLOGIA PARA TODOS	39.925,97C	0,00
PROJETO: ENSINO E ACESSIBILIDADE EM PLANEJAMENTO FAM	15.560,00C	0,00
PROJETO: TREINAMENTO DE COMUNICAÇÃO EM REALIDADE V	10.040,11C	0,00
PROJETO: LESÕES ESPORTIVAS EM ATLETAS UNIVERSITÁRIOS	6.000,00C	0,00
PROJETO: LINC ACADEMY	48.606,00C	0,00
PROJETO: SIMULADORES DE ROEDORES: UMA ABORDAGEM 3F	19.177,60C	0,00
PROJETO: LABHEALTH	12.592,34C	0,00
PROJETO: IA EM OFTALMOLOGIA: DIAGNÓSTICO E ENSINO	68.990,00C	0,00
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**2.786.701,86C**	**2.412.366,02C**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**2.786.701,86C**	**2.412.366,02C**
PATRIMÔNIO SOCIAL	**2.393.317,57C**	**2.005.210,00C**
PATRIMÔNIO SOCIAL	2.393.317,57C	2.005.210,00C
SUPERÁVIT OU DEFÍCIT DO EXERCÍCIO	**393.384,29C**	**388.107,57C**
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	393.384,29C	388.107,57C
AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	**0,00**	**19.048,45C**
AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	0,00	19.048,45C

Nota explicativa: o passivo circulante de R$ 220.892,02 corresponde a projetos do Edital 01/2025 já aprovados e comprometidos, cujo repasse — de caráter trimestral — ocorrerá ao longo de 2026. Em 2024, não havia passivo circulante registrado.

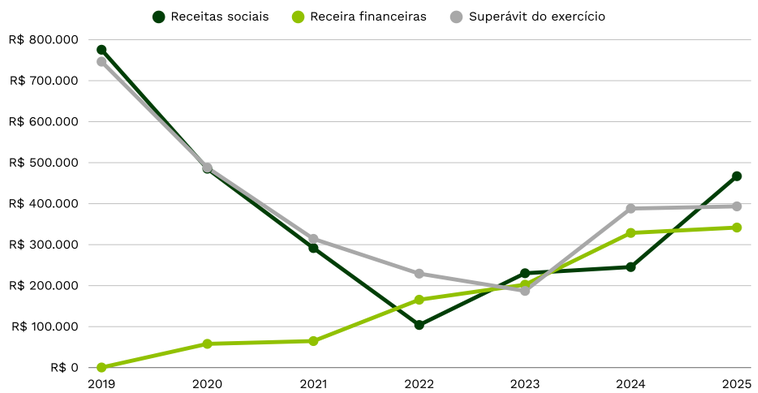
Demonstração do Resultado do Exercício

As receitas sociais passaram de R$ 245.413,56 para R$ 467.027,47, crescimento de 90,3%. As receitas financeiras somaram R$ 341.731,41, ante R$ 328.618,36 em 2024. Os recursos destinados a projetos apoiados alcançaram R$ 320.194,38, contra R$ 141.694,53 no exercício anterior. O exercício encerrou com superávit de R$ 393.384,29, integralmente incorporado ao patrimônio líquido.

Nota explicativa: a variação das despesas administrativas — de R$ 23.785,08 para R$ 78.478,49 — decorre, sobretudo, da realização de eventos institucionais em 2025 (Pitch Day e Jantar do Mês de Doar) e da ampliação da estrutura de gestão.

Série histórica (2019–2025)

A série histórica evidencia o crescimento contínuo do patrimônio líquido desde a constituição do fundo, bem como a participação crescente das receitas financeiras no resultado — característica esperada de um fundo patrimonial à medida que seu capital amadurece.



Evolução das receitas sociais, das receitas financeiras e do superávit do exercício (R$ mil), 2019–2025.

Exercício	Rec. Sociais	Rec. Financ.	Superávit	Patrim. Líq.
2019	R$ 775.506	R$ 370	R$ 746.431	R$ 746.431
2020	R$ 485.269	R$ 57.988	R$ 487.930	R$ 1.234.361
2021	R$ 291.684	R$ 64.794	R$ 314.136	R$ 1.588.714
2022	R$ 104.013	R$ 165.648	R$ 229.316	R$ 1.779.829
2023	R$ 230.254	R$ 202.354	R$ 187.180	R$ 2.058.987
2024	R$ 245.414	R$ 328.618	R$ 388.108	R$ 2.412.366
2025	**R$ 467.027**	**R$ 341.731**	**R$ 393.384**	**R$ 2.786.702**

Nota explicativa: as receitas sociais elevadas em 2019 referem-se aos aportes de constituição do fundo. Os valores da série são expressos em reais correntes de cada exercício, sem ajuste inflacionário.

Entidade: **ASSOCIACAO AMIGOS DA ESCOLA PAULISTA** Folha: 0001
C.N.P.J.: 35.027.530/0001-08

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2025

Descrição	2025	2024
Receitas Sociais	**467.027,47**	**245.413,56**
DOAÇÕES-PESSOA FÍSICA	339.755,64	149.958,10
DOAÇÕES-PESSOA JURÍDICA	0,00	50.000,00
ANUIDADES/MENSALIDADES	109.271,83	45.455,46
PATROCÍNIOS	18.000,00	0,00
Receita Líquida de Operacional	**467.027,47**	**245.413,56**
Despesas com Pessoal	**0,00**	**0,00**
Despesas Administrativas	**(78.478,49)**	**(23.785,08)**
Despesas Gerais	**(44.368,78)**	**0,00**
COMPOSIÇÃO GRÁFICA	(1.808,78)	0,00
CURSOS E EVENTOS	(460,00)	0,00
REPRESENTAÇÕES	(42.100,00)	0,00
Serviços Profissionais-PJ	**(34.109,71)**	**(23.785,08)**
ASSESSORIA CONTÁBIL	(21.043,32)	(18.958,06)
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	(4.310,68)	(391,88)
INFORMÁTICA/PROCESSAMENTO DE DADOS	(8.515,71)	(4.435,14)
AULAS E TREINAMENTOS	(240,00)	0,00
Despesas Tributárias	**(322,09)**	**0,00**
IMPOSTOS E TAXAS DIVERSAS	(95,41)	0,00
TFE	(226,68)	0,00
Voluntários(+)	**42.946,28**	**9.312,00**
DIRETORIA	42.946,28	9.312,00
Voluntários(-)	**(42.946,28)**	**(9.312,00)**
DIRETORIA	(42.946,28)	(9.312,00)
Superávit/Déficit Antes Do Resultado Financeiro	**388.226,89**	**221.628,48**
Resultado financeiro	**325.351,78**	**308.173,62**
Receitas financeiras	**341.731,41**	**328.618,36**
RENDIMENTO FINANCEIRO	341.731,41	328.618,36
Despesas financeiras	**(16.379,63)**	**(20.444,74)**
JUROS E MULTAS	(89,54)	(1.926,21)
COFINS S/ RENDIMENTO FINANCEIRO	(14.793,18)	(12.045,14)
PERDAS COM APLICAÇÕES FINANCEIRAS	(1.496,91)	(6.473,39)
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	**(320.194,38)**	**(141.694,53)**
Despesas Simpósio/Eventos	**(320.194,38)**	**(141.694,53)**
PROJETO - INGLÊS EPM	0,00	(21.600,00)
PROJETO - BIOSCRIP TISTICA	0,00	(11.264,00)
PROJETO - WI-FI AAAPB	(1.560,00)	(1.560,00)
PROJETO - SALA DE ESTUDOS AAAPB	0,00	(58.980,00)
PROJETO - CONSTRUÇÃO DE SIMULADORES	0,00	(9.928,05)
PROJETO: ADVANCED CARDIAC LIFE SUPPORT	(49.742,36)	(22.362,48)
PROJETO: INGLÊS - SEMEAR EPM	(48.000,00)	(16.000,00)
PROJETO: HISTOLOGIA PARA TODOS	(39.925,97)	0,00
PROJETO: ENSINO E ACESSIBILIDADE EM PLANEJAMENTO FAMILIAR	(15.560,00)	0,00
PROJETO: TREINAMENTO DE COMUNICAÇÃO EM REALIDADE VIRTUAL	(10.040,11)	0,00
PROJETO: LESÕES ESPORTIVAS EM ATLETAS UNIVERSITÁRIOS DE MEDICINA	(6.000,00)	0,00
PROJETO: LINC ACADEMY	(48.606,00)	0,00
PROJETO: SIMULADORES DE ROEDORES: UMA ABORDAGEM 3RS	(19.177,60)	0,00
PROJETO: LABHEALTH	(12.592,34)	0,00
PROJETO: IA EM OFTALMOLOGIA: DIAGNÓSTICO E ENSINO	(68.990,00)	0,00
SUPERÁVIT APURADO NO EXERCÍCIO	393.384,29	388.107,57

RESULTADO DO FUNDO PATRIMONIAL

Crescimento acima da inflação, ano a ano

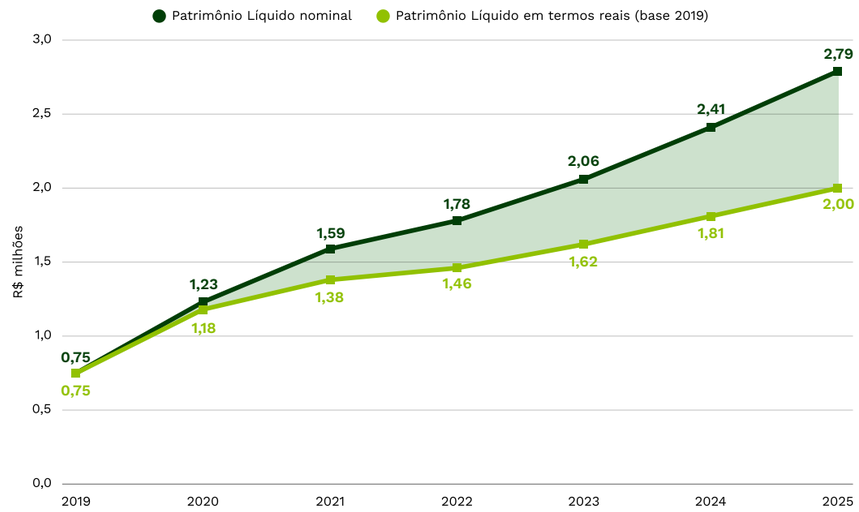
A leitura que mais importa para um endowment: o patrimônio não apenas cresce em termos nominais, mas preserva e amplia o poder de compra ao longo do tempo.

Para um fundo patrimonial, o crescimento nominal é insuficiente como medida de sucesso. O que determina a capacidade de apoiar projetos de forma perene é o crescimento real — isto é, o quanto o patrimônio avança acima da inflação. A tabela a seguir confronta, exercício a exercício, o crescimento nominal do patrimônio líquido com o IPCA e o CDI do período, apurando o ganho real resultante.

Ano	Cresc. Nominal	IPCA	CDI	Ganho Real
2019	—	—	—	—
2020	+65,37%	4,52%	2,76%	+58,22%
2021	+28,71%	10,06%	4,42%	+16,94%
2022	+12,03%	5,79%	12,37%	+5,90%
2023	+15,68%	4,62%	13,04%	+10,58%
2024	+17,16%	4,83%	10,88%	+11,76%
2025	+15.52%	4.26%	14.31%	+10.80%

PATRIMÔNIO NOMINAL X PATRIMÔNIO REAL

O gráfico abaixo expressa o patrimônio líquido de duas formas: em valores nominais de cada ano e em termos reais, deflacionado pelo IPCA a preços de 2019. A distância entre as duas linhas corresponde ao efeito acumulado da inflação; o avanço da linha real evidencia a criação de valor acima da simples reposição do poder de compra.



Evolução do patrimônio líquido em termos nominais e reais (base 2019), em R$ milhões, 2019–2025.

Entre 2019 e 2025, a inflação acumulada (IPCA) foi de 39,2%. No mesmo intervalo, o patrimônio líquido cresceu 273,3% em termos nominais e 168,3% em termos reais — ou seja, mesmo descontada integralmente a inflação, o patrimônio praticamente triplicou. Em reais de 2019, o fundo evoluiu de R$ 746 mil para cerca de R$ 2,00 milhões.

+168,3%

crescimento real do PL acumulado desde 2019

24,6%

CAGR nominal do PL (2019-2025)

17,9%

CAGR real do PL (2019-2025)

Composição do crescimento: aportes e rendimentos

O crescimento do patrimônio decorre de duas fontes: os aportes (doações, mensalidades e patrocínios) e os rendimentos da carteira de investimentos. Desde a fundação, os ingressos totais do fundo somam aproximadamente R$ 3,76 milhões, dos quais cerca de 69% provêm de aportes e 31%, de rendimentos financeiros — proporção coerente com um fundo ainda em fase de acumulação.

A tendência, contudo, é de participação crescente dos rendimentos. Em 2022, as receitas financeiras já superaram as sociais; em 2024, responderam por 57% dos ingressos; e, em 2025, por 42%. À medida que o principal se amplia, a capacidade do fundo de se sustentar pelos próprios rendimentos (reduzindo a dependência de novos aportes) tende a aumentar, característica essencial à perpetuidade do modelo.

O objetivo de longo prazo de um *endowment* é que os rendimentos da carteira financiem os projetos sem consumir o principal. A participação crescente das receitas financeiras nos ingressos indica avanço consistente nessa direção.

Alunos da EPM estudam em sala implementada em ambiente estudantil graças ao financiamento do projeto pelo fundo patrimonial Amigos da Escola Paulista em 2022

08 Perpetuar

Um fundo patrimonial não se mede pelo que faz em um ano, mas pela capacidade de continuar fazendo. O que 2025 construiu, 2026 tem o dever de manter de pé e ampliar.

PERSPECTIVAS 2026

O próximo capítulo já começou

Metas ambiciosas e um convite: venha fazer parte dessa história.

2025 consolidou as bases; 2026 será o ano de ampliá-las. O planejamento institucional para o próximo exercício combina captação, governança e impacto, com um calendário já definido e metas claras. O objetivo é transformar o impulso deste ano em crescimento estrutural e duradouro.

Metas para 2026

› **Ampliar** a base de doadores recorrentes ativos, mirando 100 contribuintes mensais;

› **Lançar e executar** o Edital 01/2026 com orçamento sustentado pelo crescimento do fundo;

› **Diversificar** as fontes de receita, com captação de pessoas jurídicas e novas parcerias;

› **Fortalecer** a presença entre as turmas mais recentes da EPM, formando novos doadores e voluntários;

› **Renovar** o Selo Transparência e os mais altos padrões de governança;

› **Acompanhar** o desempenho dos projetos aprovados em 2025, com relatórios de progresso;

› **Aprofundar** a atuação na rede *Endowments pela Educação do Brasil*, em iniciativas conjuntas.

Um convite

A trajetória da Associação Amigos da Escola Paulista é a prova de que a comunidade pode ser a principal agente de transformação de uma instituição pública de excelência. Em seis anos, construímos um fundo patrimonial de quase R$ 3 milhões, apoiamos dezenas de projetos e formamos uma rede crescente de doadores comprometidos com o futuro da EPM.

Cada novo doador, cada projeto apoiado, cada geração de médicos formada com o apoio do fundo é a razão de existir da Associação. O caminho à frente é de expansão e de aprofundamento e ele se constrói com quem acredita que retribuir é a forma mais nobre de agradecer.

DOADORES AMIGOS DA ESCOLA

ABEL PEREIRA DE SOUZA JÚNIOR
ADAGMAR ANDRIOLO
ADRIANA SEBER
AFONSO CARLOS NEVES
ALAN ROBERTO HATANAKA
ALEX SANDRO MOREIRA FRAGOSO DE OLIVEIRA
ÁLVARO NAGIB ATALLAH
ALVARO PACHECO E SILVA FILHO
ANA CAMILA DE CASTRO GANDOLFI
ANA CAROLINA CAETANO
ANA CLAUDIA YOSHIKUMI PRESTES
ANA CRISTINA PEREZ ZAMARIAN
ANA LAURA AFONSO GARCIA
ANA LUCIA GOULART
ANA LUISA GODOY FERNANDES
ANA LUISA HOFLING LIMA FARAH
ANAMARIA DA SILVA FACINA
ANGELO AMATO VINCENZO DE PAOLA
ANNUNZIATA SÔNIA FUSARO
ANTONIO CARLOS MAGALHÃES CEREGATTI
APARECIDA EMIKO HIRATA
ARMENIO BENON TERZIAN
ARTHUR DE ÁVILA MACHADO MODESTO
ARTHUR VIOLANTE SAPIA
ARTUR DA ROCHA CORRÊA FERNANDES
ARTUR MALZYNER
BEATRIZ AMARAL DE CASTILHO
BEATRIZ HITOMI KIYOMOTO
BRANDERLEY CLAUDIO
CAIO AURIEMO
CAIO REGATIERI
CAMILA BIANCHI MATIUZZI
CAMILA SÁ SUNAHARA
CARLOS ALBERTO KOITCHI ITO
CARLOS ANDRÉ UEHARA
CARLOS EDUARDO DA SILVEIRA FRANCIOZI
CARLOS NOBORU SATO
CARLOS TADEU PARISI DE OLIVEIRA
CARLOS WEILER
CASSIANO PEREIRA DE BARROS
CÉLIA HASTUKO MIYASAKI
CELSO FERREIRA DE CAMARGO SALLUM FILHO
CELSO FRANCISCO HERNANDES GRANATO
CESAR JANOVSKY
CIRO KIRCHENCHTEJN
CLAUDIO LUIZ LOTTENBERG
CONCEIÇÃO ACCETTURI
CORINTIO MARIANI NETO
CRISTIANE MAXIMO DA SILVA
CRISTINA NAGAKO ITAMI
DANIEL PINHO CASSIANO
DANIELA CRISTINA FELICIANO FERREIRA NACARATTO
DANIELA TULIO DIAS TESCARI
DARIZON JOSÉ DE OLIVEIRA FILHO
DAVID BAPTISTA DA SILVA PARES
DEISE IAMADA
DENISE DE FREITAS
DIEGO DE CARVALHO MARTINS
EDSON EIJIRO ADACHI
EDUARDO CALVO
EDUARDO CASTILHO DE ALBUQUERQUE
EDUARDO HATTI
ELIHU AVERSARI JUNIOR
EMILIA INOUE SATO
ERIKA SUZUKI DE TOLEDO
ESTER DE CASTRO OLIVEIRA GALDÃO
ESTHER GASPARETTO
EUNICE NISHIKAWA
EWALDO MARIO KUHLMANN RUSSO
EWERTON BORGES DE SOUZA LIMA
FABIO FERNANDO DE ARAUJO
FÁBIO VEIGA DE CASTRO SPARAPANI
FELIPE AZEVEDO JACOB
FLÁVIA MIYASHIRA
FLAVIO FALOPPA
FRANCY REIS PATRICIO
GABRIEL CAMBRAIA PEREIRA
GABRIEL LAZZERI CORTEZ
GABRIEL SOUZA CURY
GASPAR DE JESUS LOPES FILHO
GIL VICENTE FONSECA RICARDI
GILBERTO TURCATO JUNIOR
GILLES LANDMAN
GIOVANNA MAGNO SOCCI BEZERRA
GUSTAVO ADOLPHO JUNQUEIRA AMARANTE
HELENA MARIA CALIL
ISAAC NEUSTEIN
ISTVAN VAN DEVRSEN VARGA
ITIRO SHIRAKAWA
JACOB SZEJNFELD
JAIRO TABACOW HIDAL
JANE TOMIMORI
JAQUELINA OTA ARAKAKI
JOÃO ALBERTO YAZIGI JUNIOR
JOÃO BRAINER CLARES DE ANDRADE
JOÃO PROCÓPIO FORTES JUNIOR
JOÃO ROBERTO BISSOTO
JOAQUIM MACHADO JUNIOR
JOEL EUFRASIO DA SILVA
JORGE ARMANDO CORDOVA GUZMAN
JOSÉ ANTÔNIO TORRES PERES
JOSE AUGUSTO MARCONDES DE SOUZA
JOSE CARLOS COSTA BAPTISTA SILVA
JOSÉ CARLOS DEL GRANDE
JOSÉ DANIEL BRAZ CARDONE
JOSÉ GILBERTO HENRIQUES VIEIRA
JOSE GOLDENBERG
JOSÉ OSMAR MEDINA
JOSÉ RUBENS NAIME
JULIA DUTRA ROSSETTO
JULIANA L DREYFUSS REGATIERI
JULIO CASOY
KATIA HIDEKO TAKAHASHI
KATYA PARISIO
KIMBLE MATOS
LAFAYETTE DE AZEVEDO LAGE
LÉLIA KYOKO HASHIZUME
LÍGIA MARIA PAIVA DE LIMA
LILIANA BILBILOVIC GOLA
LILY YIN WECKX
LINCOLN DE MACHADO E CASTRO
LUCY TIEMI SATO WATANABE
LUIZ CARLOS GUARNIERI
LUIZ EUGÊNIO ARAÚJO DE MORAES MELLO
LUIZA KIMIKO MATSUMURA
MAGNUS REGIOS DIAS DA SILVA
MARCELA DIAS BORGES
MARCELO RODRIGO DE SOUZA MORAES
MARCIA KEIKO UYENO TABUSE
MARCO ANTONIO VIVOLO
MARCUS VINICIUS MALHEIROS LUZO
MARIA LUCIA GOMES FERRAZ
MARIA LUIZA KNUDSEN BASTOS POZADA
MARIO DE MORAES MIHALIK
MARIO FARINAZZO DE OLIVEIRA
MARIO JUNQUEIRA NOBREGA
MARISA BELLI
MAURICIO BORGES MARTINS DE ARAUJO
MAURO ENOKIHARA
MAURO FISBERG
MEYER STOLAR
MICHEL ELI FRUDIT
MICHEL YOSHINOBU TSUGE
MIGUEL ANGELO GOES
MIGUEL LINS QUINTELLA
MIGUEL ROBERTO JORGE
MIGUEL SABINO NETO
MONIQUE SARAH LEVI MALZYNER
NACIME SALOMÃO BARBACHAN MANSUR
NATALIA BORGES CARDIN
NATHALIA ALVES SANTOS
NELSON CARVALHAES NETO
NEUSA PEREIRA DA SILVA
NEWTON OTA TAKASHIMA
NICO RUNNERS
NILMAR SILVIO MORETTI
PATRICIA TEOFILO MONTEAGUDO
PAULO GUILHERME LESER
PAULO PONTES
PAULO SCHOR
PEDRO GASPAR GUERTZEINSTEIN
PEDRO SADDI ROSA
PRESCILLA CHOW
PRISCILA MIMARY
RAISSA RODRIGUES TARTARI
RAQUEL DE CASTRO DUTRA ROSSETTO
REGINA MARIA FERNANDES
REINALDO PERRONE FURLANETTO
RICARDO LUIZ SMITH
RICARDO MOTTA STRIEDER
RICARDO SANCHES GONÇALVES
RITA DE CÁSSIA ROCCATO FORTES
ROBERTO JOSE MOLERO
ROBERTO SCHNEIDER
ROSANA FIORINI PUCCINI
ROSIANE MATTAR
RUBENS BELFORT MATTOS JUNIOR
RUI MONTEIRO DE BARROS MACIEL
SAMIRA YARAK
SEBASTIÃO DOMINGUEZ NETO
SEBASTIÃO PINHEIRO CASTILHO JUNIOR
SERGIO LUIZ DOMINGUES CRAVO
SERGIO XIMENES
SIDNEI SHOJI MORI
SILVANA GRILLO GUERREIRO
SILVIA BRAGAGNOLO
SILVIA ELISA PIMENTEL CURY
SIMONE MELNICK
SINTIA BELANGERO
SINTIA IOLE NOGUEIRA
SOLANGE BERNARDES TATANI
SONIA REGINA GONÇALVES MODENA
SORAYA SOUBHI SMAILI
SUNG EUN SONG WATANABE
TAE YONG MOON
TALES MARINS MACIEL BATISTA
THAMARA KAZANTZIS
THIAGO SATO DE CASTRO
VAGNER ROGÉRIO DOS SANTOS
VALTER BARRAGAN JUNIOR
WALTER MANNA ALBERTONI
WALTER MEYER FELDMAN
WANDA IWAKAMI CALDANA
WANIA MUSSIO
WILSON AGUIAR
WILSON ROBERTO CATAPANI
YUKIO ZETEHAKU
ZSUZSANNA ILONA KATALIN DE JÁRMY DI BELLA

ASSOCIADOS

Associados Beneméritos

Abel Pereira de Souza Júnior

Adagmar Andriolo

Caio Auriemo

Celso Francisco Hernandes Granato

Emilia Inoue Sato

Ewaldo Mario Kuhlmann Russo

Jacob Szejnfeld

José Gilberto Henriques Vieira

José Osmar Medina

Luiza Kimiko Matsumura

Maria Lucia Gomes Ferraz

Paulo Pontes

Rubens Belfort Mattos Junior

Rui Monteiro de Barros Maciel

Associados efetivos

Adriana Seber

Alan Roberto Hatanaka

Álvaro Nagib Atallah

Alvaro Pacheco e Silva Filho

Ana Camila de Castro Gandolfi

Ana Luisa Godoy Fernandes

Arthur Violante Sapia

Artur da Rocha Corrêa Fernandes

Beatriz Amaral de Castilho

Branderley Claudio

Carlos Alberto Koitchi Ito

Carlos Eduardo da Silveira Franciozi

Carlos Weiler

Celso Ferreira de Camargo Sallum Filho

Daniel Pinho Cassiano

Daniela Cristina Feliciano Ferreira Nacaratto

Darizon José de Oliveira Filho

Fábio Veiga de Castro Sparapani

Flavio Faloppa

Gabriel Lazzeri Cortez

Gil Vicente Fonseca Ricardi

Gilles Landman

Gustavo Adolpho Junqueira Amarante

Helena Maria Calil

Jairo Tabacow Hidal

Jane Tomimori

João Procópio Fortes Junior

Jose Carlos Costa Baptista Silva

Julio Casoy

Kimble Matos

Lélia Kyoko Hashizume

Luiz Eugênio Araújo de Moraes Mello

Marco Antonio Vivolo

Marcus Vinicius Malheiros Luzo

Michel Yoshinobu Tsuge

Neusa Pereira da Silva

Newton Ota Takashima

Patricia Teofilo Monteagudo

Paulo Guilherme Leser

Paulo Schor

Pedro Saddi Rosa

Prescilla Chow

Rita de Cássia Roccato Fortes

Roberto Schneider

Rosiane Mattar

Samira Yarak

Sergio Luiz Domingues Cravo

Sergio Ximenes

Walter Manna Albertoni

Associação Amigos da Escola Paulista

Fundo Patrimonial

Associação privada sem fins lucrativos criada pela comunidade
da Escola Paulista de Medicina. CNPJ 35.027.530/0001-08
Rua Sergipe, 475, Conj 403, Consolação, São Paulo, SP

FAÇA PARTE

Existem várias formas de apoiar o Fundo

A que faz sentido depende do seu momento e do seu perfil.
Cada forma de participação tem valor real.

QUERO SER VOLUNTÁRIO

FAZER DOAÇÃO

contato@amigosdaepm.com.br

www.amigosdaepm.com.br

@amigosdaepm